

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan dan hambatan penganggaran berbasis kinerja serta kejelasan sasaran anggaran pada Pemerintah Kabupaten Malang. Subjek penelitian ini dilakukan di Badan Pengelola Keuangan dan Asset Daerah Kabupaten Malang. Sedangkan objek penelitian adalah Analisis Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran pada Pemerintah Kabupaten Malang.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang menggunakan sumber informan, tempat penelitian dan dokumen. Teknik *sampling* yang digunakan adalah *purposive sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif, yaitu dengan cara mengumpulkan, mengolah dan menyajikan data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, pemerintah Kabupaten Malang telah menerapkan sistem Anggaran Berbasis Kinerja sejak tahun anggaran 2013. Akan tetapi Sistem yang masih menggunakan manual/belum terkomputerisasi adalah faktor utama yang membuat anggaran berbasis kinerja di Kabupaten Malang masih belum sepenuhnya optimal. Sedangkan beberapa faktor lain seperti pemanfaatan waktu dan SDM merupakan beberapa faktor yang juga menjadi hambatan dalam pelaksanaan anggaran berbasis kinerja pada pemerintah Kabupaten Malang dan Untuk mengatasi hambatan pada pelaksanaan anggaran berbasis kinerja pada Pemerintah Kabupaten Malang, pemerintah pada tahun anggaran 2019 akan menggunakan sistem e-budgeting. Kabupaten Malang pada periode 2016 dan 2017 mampu menggunakan anggarannya secara optimal. Hasil tersebut dapat dilihat dari data bahwa pada tahun anggaran 2016 dan 2017 Kabupaten Malang memiliki sisa lebih dalam anggarannya yang dapat diperuntukan pada tahun anggaran berikutnya. Untuk memenuhi kejelasan sasaran anggaran, pemerintah Kabupaten Malang berupaya untuk selalu melaksanakan program kerja dengan optimal dan berupaya untuk merealisasikan aspirasi masyarakat Kabupaten Malang.

Kata kunci: Analisis, Anggaran Berbasis Kinerja, Kejelasan Sasaran Anggaran

ABSTRACT

The aim of this research was to find out the implementation and problem of budgeting in basis of performance also the clarity of budgeting target in Malang district government. The research subject was located in Financial Management Board and Asset, Malang district government. While, the research object were the analysis of budgeting in basis of performance and the clarity of budgeting target in Malang district government. The research was qualitative and used informant source, research place and documents.

The research sampling technique used purposive sampling. While, the instruments in data collection used interview, observation and documentation. Moreover, the data analysis technique used qualitative descriptive, i.e. collecting, managing and presenting data.

The research result showed Malang district government had implemented budgeting in basis of performance system since 2013. However, the system were still manually, not computerized; therefore, it became main factor which made budgeting in basis of performance was not totally optimum. In addition, other factors such as time utilization and human resources, also became factors which hamper the implementation of budgeting in basis of performance in Malang district government. To overcome the problem, the government in 2019 will use E-Budgeting system. On the other hand, Malang district government had used the budgeting optimally in 2016-2017. The evidence could be seen from the data in Malang district government, in which there were still more money to use for the next budgeting. In addition, to fulfill the clarity of budgeting target, the government had always implemented the work program optimally and tried to fulfill public aspiration in Malang.

Keywords: *Analysis, Budgeting in basis of performance, Clarity of Budgeting target*